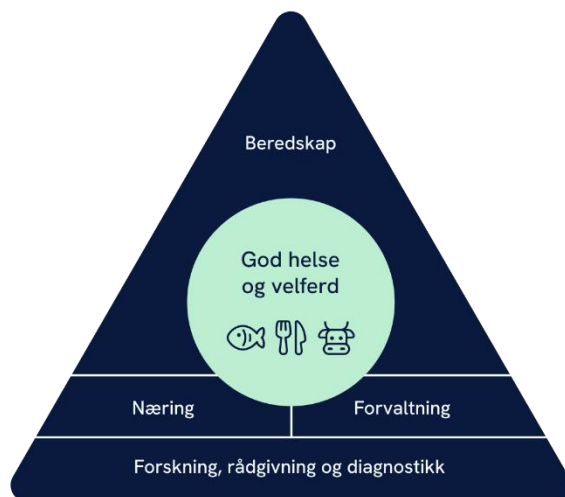


Veterinærinstituttets strategiske plattform



Vårt samfunnsoppdrag - for én helse

Veterinærinstituttet skal drive forskning, diagnostikk, overvåking, risikovurdering og rådgivning for å avverge og bekjempe helsetrusler hos mennesker og dyr¹ på land og i vann.

Veterinærinstituttet skal være Norges ledende kunnskapsleverandør for nasjonal beredskap innen helse og velferd hos dyr og innen fôr- og mattrygghet.

Vår visjon

God helse hos dyr og mennesker.

Våre verdier

Samspillende, faglig ambisiøs og fremtidsrettet - for én helse.

Én helse-begrepet tydeliggjør at Veterinærinstituttet har et bredt perspektiv for å bidra til å sikre bærekraftig balanse og optimalisering av helse og velferd hos dyr og mennesker. Det er gjensidig avhengighet mellom miljø, økosystemer og helse hos mennesker og dyr som krever samarbeid på tvers av fagmiljøer og sektorer.

Hva påvirker oss?

Regjeringens Perspektivmelding 2024 (Meld. St. 31 (2023-2024)) beskriver utfordringene for norsk økonomi frem mot 2060. Fire hovedutfordringer nevnes; kamp om arbeidskraft, omstillingsbehov på grunn av økte geopolitiske spenninger, klima- og naturendringer og strammere økonomi.

Matproduksjon både nasjonalt og internasjonalt er under press som følge av intensivt landbruk og havbruk, klimaendringer, global oppvarming og tap av naturmangfold. Dette påvirker også dyrs helse og velferd. Globalt trues samfunns- og forsyningsikkerheten av økte geopolitiske spenninger, befolkningsvekst, urbanisering og press på landarealer. Norge, som et lite land med åpen økonomi og stor avhengighet av import, behøver å sikre egen matproduksjon, samtidig som produksjonen må være så bærekraftig som mulig. Den geopolitiske situasjonen krever økt oppmerksomhet på sikkerhet og behovet for gode digitale løsninger.

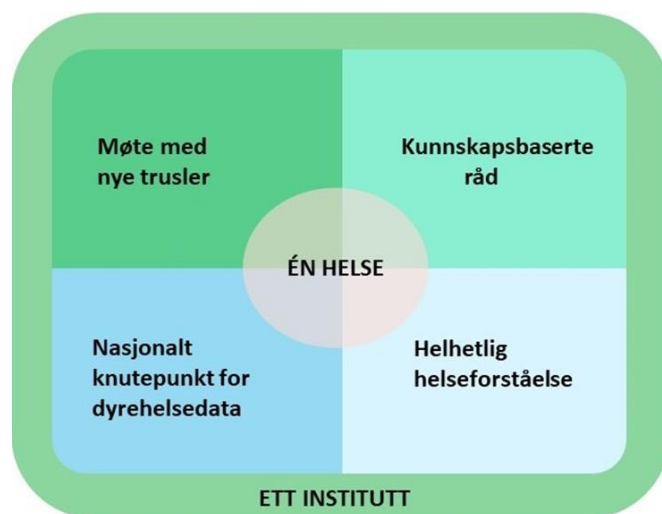
¹ I dette dokumentet brukes begrepet «dyr» på både terrestriske og akvatiske dyr for å tydeliggjøre Veterinærinstituttets ansvar for dyr i landbruk, vilt, havbruk og villfisk.

Smittsomme sykdommer hos mennesker og dyr spres raskt og over store avstander. Klimaendringer fører til fremvekst av nye sykdommer hos tamme og ville dyr, som igjen kan føre til utfordringer for matproduksjonen. Norge må derfor ha god beredskap for å kunne forutse, forebygge og hindre spredning av sykdommer, og må ha et internasjonalt perspektiv på dette. Det internasjonale samarbeidet vil bidra til at instituttet har tilgang på kompetanse om ukjente sykdommer, samtidig som vi bidrar til bedre og mer bærekraftig produksjon i land med mindre ressurser.

Veterinærinstituttet er en aktør for å sikre bærekraftige og verdiskapende bionæringer og arbeider i kjeden fra primærproduksjon, via bearbeiding og distribusjon til konsum. Våre aktiviteter skal bidra til bærekraftig produksjon og god dyrehelse og dyrevelferd for dyr på land og i vann. Vi utnytter vår kompetanse på tvers av sektorer. Med et bredt samfunnsoppdrag for god matsikkerhet og mattrygghet, og god dyrehelse og dyrevelferd, påvirkes våre aktiviteter av alle de beskrevne endringene.

Veterinærinstituttets strategiske plattform, som revideres årlig, er en veileder for å løse samfunnsoppdraget i en tid med store samfunnsutfordringer.

Plattformen er inndelt i fem ambisjoner med strategiske mål og tilhørende delmål. Disse skal bidra til at vi er fremtidsrettet og utviklingsorientert og arbeider helhetlig og tverrfaglig, med mål om god ressursutnyttelse og deling og utvikling av kompetanse.



Figur: Strategiske ambisjoner.

De overordnede strategiske målene med delmål er beskrevet nedenfor. Tilhørende aktiviteter er nærmere beskrevet i seks ulike delstrategier som må sees i sammenheng med de overordnede ambisjonene og danner grunnlag for prioriteringer og handlingsplaner. De seks delstrategiene er:

- Beredskap, diagnostikk og rådgivning
- Forskning og innovasjon
- Mennesker og organisasjon
- Digitalisering og dataforvaltning
- Samfunnskontakt og synlighet
- Økonomi og infrastruktur

MØTE MED NYE TRUSLER

Strategiske mål

- Vi er ledende kunnskapsleverandør innen beredskap og krisehåndtering med nøkkelkompetanse for å forutse, forebygge, oppdage og bidra til bekjempelse av trusler mot god helse og velferd hos dyr.
- Vi har tidsmessig og relevant kompetanse innen fag, teknologi og metodeutvikling.
- Vi kan vurdere konsekvenser av klimaendringer, miljøutfordringer og nye produksjonsformer for dyrehelse og -velferd og innen fôr- og mattrygghet.

Delmål

- Vi jobber fleksibelt, dynamisk og deler kunnskap slik at vi kan håndtere hendelser raskt.
 - Vi vurderer kontinuerlig trusselbildet nasjonalt og globalt gjennom modellering og omverdensanalyser.
 - Vi legger til rette for og innretter strategisk forskning og samarbeid på tvers av fag og sektorer.
 - Vi utvikler metoder, analyser, diagnostiske tjenester og overvåkingkonsepter for tidlig å avdekke og varsle om trusler mot dyrehelse og -velferd.
-

KUNNSKAPSBASERTE RÅD

Strategiske mål

- Vi er en pålitelig, anerkjent og uavhengig samfunnsaktør som med ekspertise, integritet og engasjement formidler relevant forskningsbasert kunnskap som skaper verdi for myndigheter, næringsliv og samfunn og bidrar aktivt til en opplyst samfunnsdebatt.
- Vår rådgivning er av høy kvalitet, transparent, objektiv og bygger på nasjonal og internasjonal tilgjengelig kunnskap og egen forskning, analyser og risikovurderinger.
- Vi bidrar til økt bærekraft i matkjeden gjennom å forebygge helsetrusler, øke overlevelse hos dyr, forbedre dyrehelse og -velferd og redusere miljøavtrykk.
- Vi samarbeider aktivt med myndigheter og næringsliv for å bidra til bærekraftig matproduksjon, forsyningssikkerhet og konkurransedyktige bionæringer.

Delmål

- Vi leverer solide, kunnskapsbaserte beslutningsgrunnlag til forvaltning og næring.
 - Vi leverer forskning som bidrar til kunnskapsbaserte råd.
 - Vi leverer og utvikler validerte, relevante og etterprøvbare analyser og diagnostiske tjenester tilpasset oppdragsgivernes behov.
 - Vi jobber effektivt og søker samarbeid med andre kompetansemiljøer.
-

HELHETLIG HELSEFORSTÅELSE

Strategiske mål

- Vi er en sentral aktør innen arbeidet med én helse og har en helhetlig, bred og systematisk forståelse av utfordringene knyttet til dyrehelse, dyrevelferd og bærekraftige bionæringer.
- Våre forskere er innovative og strategiske rundt samspillet mellom vert, miljø og agens for å forstå kjente og ukjente helsetrusler.

Delmål

- Vår forskning spenner fra grunnforskning til innovasjon, med anvendt forskning i fokus.
 - Vi belyser mekanismer og årsakssammenhenger knyttet til sykdom, helse og velferd, samtidig som vi bygger kompetanse innen vårt beredskaps- og kunnskapsstøtteansvar.
 - Vi bygger kunnskap sammen med ledende forskningspartnere for å stå rustet til å forebygge og møte fremtidige kriser.
 - Vi bidrar til styrket bærekraft i bionæringene nasjonalt og internasjonalt.
-

NASJONALT KNUTEPUNKT FOR DYREHELSEDATA

Strategiske mål

- Vi bruker egne og eksternt tilgjengelige data som en ressurs for å identifisere trender, mønstre og evidens for helsetrusler og sykdommer samt å bidra til bedre helse og velferd.
- Vi har helhetlige, sikre og innovative digitale tjenester som støtter arbeidet med beredskap, kunnskapsstøtte og forskning.
- Vi har en digital infrastruktur som muliggjør effektiv, sikker og fremtidsrettet tilgang, forvaltning, bearbeiding, analyse og deling av data.

Delmål

- Vi benytter og utvikler digitale systemer og løsninger for sykdomsovervåking og statistikkutvikling for å levere relevant kunnskap til forvaltningen og bionæringene.
 - Vi sikrer et helhetlig datagrunnlag av høy kvalitet ved innsamling, bearbeiding, deling, analyse og anvendelse av data fra egne og andre kilder.
 - Vi sikrer god håndtering av datasikkerhetsutfordringer i alle ledd.
 - Vi har nødvendig kompetanse på relevant ny teknologi, maskinlæring og kunstig intelligens og utnytter dette i diagnostikk, forskning og forvaltningsstøtte.
-

ETT INSTITUTT

Strategiske mål

- Vi har god økonomiforvaltning slik at vi ivaretar instituttets og fellesskapets ressurser på en effektiv og god måte.
- Vi ivaretar vår rolle innen samfunnssikkerhet og beredskap på en helhetlig måte.
- Vi optimaliserer potensialet i vår regionale tilstedeværelse med god ressursutnyttelse og en felles kultur.
- Vi fremmer et inkluderende, omstillingsdyktig og trygt arbeidsmiljø, der tydelig ledelse legger til rette for samarbeid, kompetanseutvikling, ansvarlighet og trivsel.
- Vi har åpenhet og uavhengighet i faglige spørsmål og vektlegger god forskningsetisk praksis, god intern samhandling og delingskultur.

Delmål

- Vi sikrer økonomisk forståelse og kostnadsbevissthet i hele organisasjonen.
- Vi bygger en sterk kultur rundt sikkerhet og beredskap.
- Vi investerer i kompetanseheving og digitale verktøy som styrker vår gjennomføringsevne.
- Vi utvikler våre medarbeidere gjennom tydelig ledelse, involvering og medvirkning.
- Vi arbeider systematisk med helse, miljø og sikkerhet.
- Vi legger til rette for fleksible arbeidsformer som fremmer trivsel, effektivitet og produktivitet i en felles kultur.
- Vi vedlikeholder og utvikler infrastruktur som understøtter virksomhetens behov.