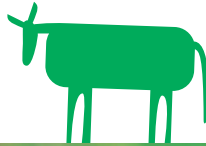
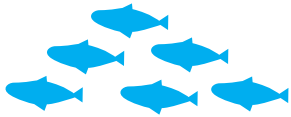




Veterinærinstituttet
Norwegian Veterinary Institute



Forskningsstrategi for Veterinærinstituttet

2016 - 2020

Innhold

Innledning	4
Samfunnsoppdrag	6
Mål for forskning og utvikling	8
Strategiske satsingsområder	9
Tiltak	10
Organisasjonsutvikling og styring	12

Faglig ambisjos, fremtidsrettet og samspillende

Fiskehelse

Dyrehelse

Mattrygghet

Alle foto: Arkitekt PG Campus Ås, Ellen Christensen, Hanne Wilhelmsen Giske, Carl Andreas Grøntvedt, Asle Haukaas, Tor Atle Mo, Mari M. Press og Eivind Røhne.

Om Veterinærinstituttet

Veterinærinstituttet er et biomedisinsk forskningsinstitutt og landets ledende fagmiljø innen biosikkerhet hos fisk og landdyr. Instituttet har som mål å bli Norges beredskapssenter for én helse. I 2019 flytter hovedenheten til Ås og virksomheten ved de regionale enhetene spisses. Veterinærinstituttet er en av hovedaktørene i utviklingen av norsk bioøkonomi i vann og på land.

Om virksomheten

Veterinærinstituttets viktigste funksjon er beredskap og kompetanseutvikling for å avverge helsetrusler mot fisk, dyr og mennesker. Diagnostikk har alltid vært et fundament for instituttets virksomhet. I dag er kjerneaktivitetene diagnostikk, forskning, innovasjon, overvåking, risikovurdering, rådgiving og formidling. Veterinærinstituttet er nasjonalt referanselaboratorium og har utstrakt internasjonalt samarbeid.

Fakta om Veterinærinstituttet

Om historien

Veterinærinstituttet ble etablert i Oslo i 1891 som et diagnoselaboratorium for dyresykdommer. Instituttet var da det første av sitt slag i Norden. Veterinærinstituttets hovedoppgave var fra starten av å bekjempe tuberkulose og brucellose. Instituttet fikk etter hvert i oppdrag å forebygge også andre sykdomsutbrudd, samt produsere ulike sera og vaksiner. I 1990-årene ble instituttet utvidet med regionale enheter i Bergen, Harstad, Sandnes, Trondheim og Tromsø. I dag berører den faglige virksomheten hele næringskjeden fra planter via fôr, fisk, dyr og mat til mennesker

Eierskap og partnere

Veterinærinstituttet er en offentlig institusjon. Eierskapet er lagt til Landbruks- og matdepartementet. Instituttet utfører også oppgaver for Nærings- og fiskeridepartementet. Veterinærinstituttet får grunnfinansiering av de to nevnte departementene og Norges forskningsråd. Samlet utgjør dette ca. 40 prosent av totalinntektene, resten kommer fra forskningsprosjekter og oppdrag.

Veterinærinstituttet samarbeider tett med forvaltningsinstitusjoner, en rekke universiteter og forskningsinstitutter, næringsaktører og andre faginstanser nasjonalt og internasjonalt.

Innledning

Samfunnsrelevansen til forskningen vår er høy; vi skal i hovedsak drive anvendt forskning, og våre forskningsresultater skal være anvendbare for våre brukere i forvaltningen og næring.

Forskningen skal danne grunnlaget for at Veterinærinstituttet kan utøve en sterk beredskap. Instituttet har i dag en betydelig forsknings og utviklingsvirksomhet som skal styrkes i årene som kommer. Det blir viktig både å styrke forskningen i organisasjonen og å utvikle samarbeidet med andre forskningsmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Flytting av hovedenheten fra Oslo til Ås i 2019 kommer til å bety et mer omfattende samarbeid med Norges Universitet for Miljø og Biovitenskap, NOFIMA og de andre landbruksinstituttene. Videre skal de regionale enhetene utvikle sin faglige virksomhet i samarbeid med lokale kunnskapsbedrifter og næringsliv. Havbruksnæringa kommer til å vokse og miljø og klimaendringer vil gi betydelige utfordringer. Strukturendringer i det tradisjonelle landbruket og økt import av matvarer og biologiske produkter gir grunnlag for nye problemstillinger. Kunnskapsbehovet innen helse og bioproduksjon blir omfattende. Dette gir Veterinærinstituttet betydelige muligheter til å bidra i kunnskapsproduksjonen. Særlig innen havbruksvirksomheten vil forskningsaktiviteten forventes å øke i årene fremover.

Fremskritt innen forskning og utvikling kommer gjerne

når forskere fra ulike fagmiljøer søker sammen. I årene som kommer vil det være viktig for Veterinærinstituttet å utvikle nettverk både med medisinske og andre naturvitenskapelige fagmiljø. Videre er det en rekke utfordringer i samfunnet som krever både naturvitenskapelig og samfunnsvitenskapelig forskningsvirksomhet. Det finnes for eksempel utfordringer innen dyrevelferd som bare kan løses ved at våre forskere samarbeider med samfunnsvitenskapelige fagmiljøer.

Veterinærinstituttet har som ambisjon både å øke den samlede forskningsproduksjonen og kvaliteten på forskningen. For å lykkes med det kreves det dyktige fagpersoner, god forskningsledelse, omfattende arbeidsinnsats og at våre forskningsresultater gjøres kjent i samfunnet og hos våre brukere. En absolutt forutsetning for at vi skal lykkes innen forskning er at vi jobber langsiktig og at Veterinærinstituttet tilføres stabile økonomiske rammer innen de strategiske satsingsområdene. Forskningsledere må derfor planlegge flere år fram i tid og ha fokus på å sikre en økonomisk plattform for virksomheten. Veterinærinstituttet sitt samfunnsoppdrag er å bidra til god fiskehelse, dyrehelse og mattrygghet. Fiskehelse blir vårt viktigste satsingsområde innen forskning. Globalt blir det større og større fokus på interaksjonen av helse mellom ulike arter, og mellom dyr og menneske; det som i dag kalles En helse. Ordet Økosystemhelse er også brukt. Helseeffekter av



smittestoffer og giftstoffer på dyr og mennesker vil stå sentralt her og være områder som Veterinærinstituttet vil prioritere høgt i årene fremover. Videre er dyrevelferd et område med stort fokus og Veterinærinstituttet vil ha en sentral rolle innen forskning i årene som kommer.

Forskningsstrategien vil hjelpe oss til å nå de strategiske målene vi setter oss innen forskning. Jeg

gleder meg til å se utviklingen i tiden som kommer. Lykke til med arbeidet!

Gudmund Holstad,
administrerende direktør

Samfunnsoppdrag

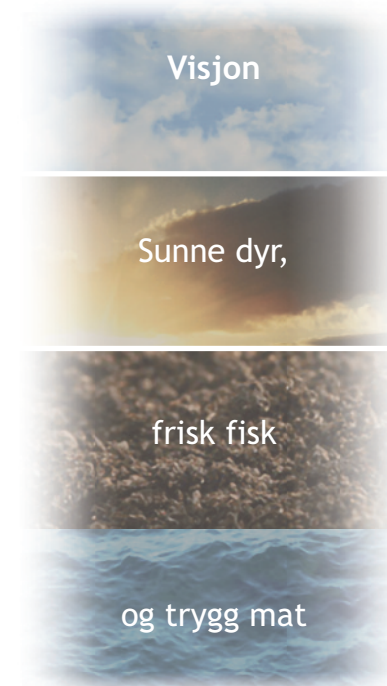
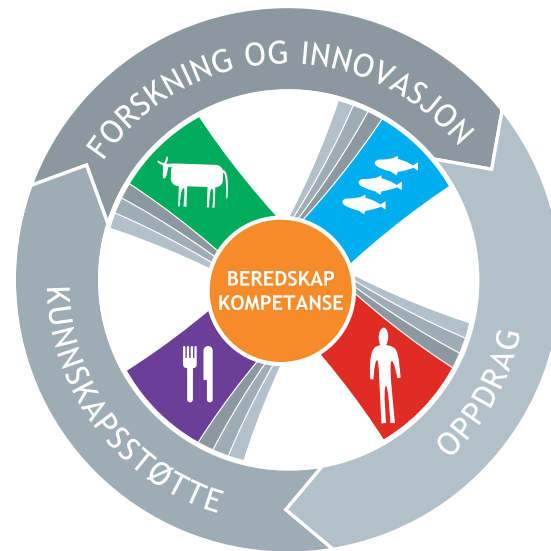
Veterinærinstituttet er et biomedisinsk beredskapsog forskningsinstitutt med fiskehelse, dyrehelse, dyrevelferd, mattrygghet og fôrtrygghet som kjerneområder.

Veterinærinstituttet skal ha en fri og uavhengig stilling i alle faglige spørsmål.

Veterinærinstituttet er myndighetenes viktigste kunnskapsleverandør ved overvåking, forebygging,

rådgiving, oppklaring og håndtering av alvorlige smittsomme sykdommer (fisk, landdyr, zoonoser).

Veterinærinstituttet bistår i forebygging og håndtering av kriser forårsaket av helseskadelige forbindelser og smittestoffer i fôr og mat. Veterinærinstituttet yter tjenester og formidler kunnskap til næring, fagpersonell og dyreeiere. bioproduksjon.



Hovedmål

Veterinærinstituttet skal gjennom forskning, diagnostikk og rådgiving bidra til overvåking, god beredskap, helse og velferd hos fisk og dyr, fôr- og mattrygghet og en etisk forsvarlig og bærekraftig bioproduksjon.

Verdier

- *Faglig ambisiøs*
- *Samspillende*
- *Fremtidsrettet*



Mål for forskning og utvikling

Overordnet mål

Veterinærinstituttets FoU-aktivitet skal understøtte vår rolle som beredskapsinstitusjon og bidra med kunnskap og kompetanse av høy kvalitet og relevans til anvendelse i forvaltning og næring innen våre kjerneområder.

Kvalitative mål

Forskning og utvikling i Veterinærinstituttet skal

- bidra til høy, relevant og oppdatert kompetanse blant medarbeidere
- ha høy kvalitet og høy etisk standard, og Veterinærinstituttets forskere skal følge Nasjonal forskningsetisk komite for naturvitenskap og teknologi, NENT, sine retningslinjer for god forskningsetikk
- bidra til utvikling av forvaltning og næring
- bidra til at instituttet er en attraktiv og etterspurt samarbeidspartner i forskningsprosjekter finansiert av EU, NFR, næring og andre, og

forskningen skal gjøres i samarbeid med fagmiljø som har høy kvalitet

- i løpet av perioden føre til at Veterinærinstituttet blir internasjonalt ledende innen fiskeepidemiologi og fiskehelse inkludert identifikasjon og oppklaring av «emerging diseases» hos akvatiske organismer

Kvantitative mål

Veterinærinstituttet skal i perioden

- øke samlet forskningsproduksjon med 10 % som tilsvarer økning på ca. 10 årsverk eksternt finansiert. Spesielt deltagelse i EU forskning videreføres og forsterkes (16 % i timebruk, tilsvarende ca. 2 årsverk). Videre skal næringsfinansiert FoU styrkes mot en 150 % økning i timebruk, tilsvarende ca. 7 årsverk
- styrke sin vitenskapelige publisering ved å øke antallet publikasjoner i internasjonale tidsskrifter med granskningsordning, målt som 10 % økning i publikasjonspoeng i forhold til 2012. (Publikasjonspoeng i 2012 var 102,4)
- styrke sin innsats i doktorgrads-utdanningen og ha om 5 - 8 doktorgradsdisputaser årlig i perioden

Strategiske satsingsområder

Innen kjerneområdene skal forskningen innen fiskehelse, én helse og dyrevelferd styrkes å ha et langsiktig perspektiv. Innen disse områdene skal en prioritere å komme på et høyt internasjonalt nivå spesielt innen følgende tema:

Fiskehelse

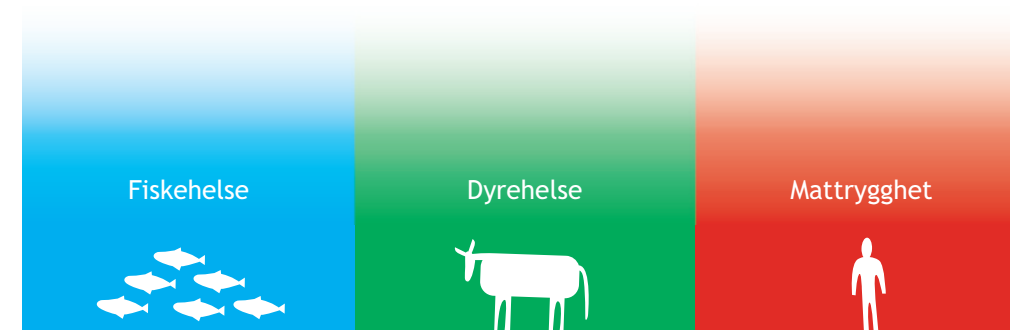
Fiskeepidemiologi
Patogenese- og immunologistudier

Én helse

Biotoksiner
Mykobakterier

Dyrevelferd

Helserelatert dyrevelferd



Tiltak

Organisering av forskningsaktivitet

Veterinærinstituttet skal

- prioritere langsiktig satsing på utvalgte tema innen de strategiske satsningsområdene
- styrke strategiske instituttsatsninger som skal utgjøre minst 30 % av NFRs grunnbevilgning
- legge til rette for etablering av bærekraftige og dynamiske forskergrupper som skal
- ha definert målsetning, struktur og arbeidsform som stimulerer til måloppnåelse
- ha robust sammensetning med hensyn på kompetanse, kapasitet og økonomi • ha krav til kommunikasjon av virksomhet og resultater på mange plan
- ha publiseringskrav og organisere seg slik at dette blir mulig
- ha kompetent ledelse og fokus på/tilbud om lederutvikling
- delta i relevante nettverk både nasjonalt og internasjonalt
- vektlegge forskningserfaring og kompetanse ved nyansettelser ved de regionale enhetene
- vurdere doktorgradsløp for medarbeidere i regionale enheter når dette er mulig
- finne en arbeids- og rollefordeling mellom forskningsaktivitet og diagnostikk
- prioritere å beholde talenter
- være tverrfaglig og dynamisk i forhold til kompetanse, kapasitet og varighet

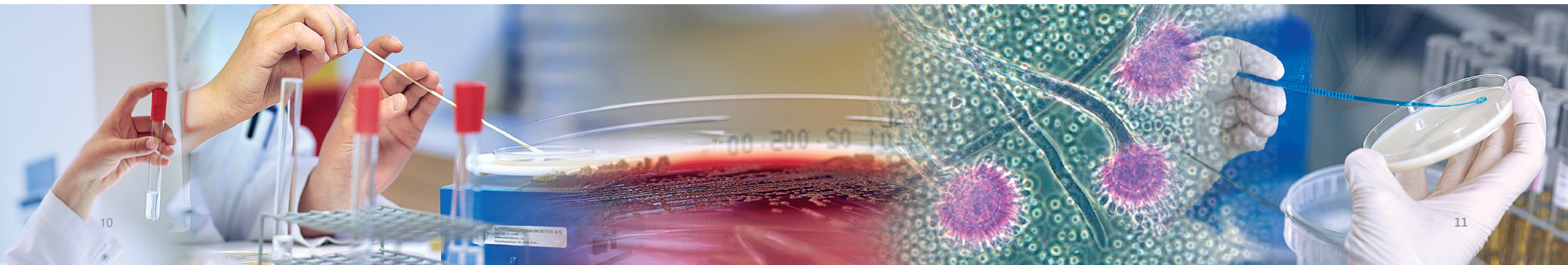
Internasjonalisering

Veterinærinstituttet skal

- legge til rette for økt forsknings-deltagelse i EU ved å styrke teknisk, administrativ og IKT-støtte til forskere for akkvisisjon, oppfølging og gjennomføring av forskningsprosjekter samt ved å gi incentiver/ oppmuntre forskere til å delta i slike prosesser
- videreutvikle egen prosjektlederkompetanse ved å arrangere årlige kurs
- stimulere og legge til rette for aktiv deltagelse i relevante og gode internasjonale forsknings- og forskernetverk
- etablere rutiner for økonomisk og praktisk hjelp i forbindelse med utenlandsopphold av lengre varighet og hjelp ved mottak av gjesteforskere
- ha minst 3 Marie Sklodowska Curie stipendiater årlig, samt øke deltagelse i relevante COST aksjoner
- bidra til at medarbeidere deltar i relevante internasjonale fora og øke samarbeid internasjonalt
- stimulere forskerne til å delta i evaluering av søknader til EU

Forskerne skal

- publisere regelmessig i gode relevante internasjonale fagtidsskrift
- være aktive i akkvisisjon



Organisasjonsutvikling og styring

Nasjonal nettverksbygging

Veterinærinstituttet skal

- styrke faglige nettverk og samarbeid med institusjonene som skal utgjøre nye Campus Ås
- videreutvikle nettverk og samarbeid med relevante nasjonale institusjoner
- øke samhandlingen med regionale næringsaktører, regionale forsknings-fond og forskningsinstitusjoner

Doktorgradsutdanning

Veterinærinstituttet skal

- etablere godt samarbeid om doktorgrads utdanning med NMBU
- prioritere doktorgrads stipendiater i forskningsprosjekter der det er mulig
- styrke kvalitet i hele doktorgradsløpet ved å
 - ha veldefinerte og relevante doktorgradsprosjekter
 - ha bevisst rekruttering av stipendiater
 - ha systematisk utvikling av veilederkompetanse
 - implementere NVH/NMBU sitt doktorgrads regelverk
 - etablere rutiner for opplæring og oppfølging av stipendiater og veiledere
 - etablere system for kvalitetssikring av doktorgradsprosjektene gjennom hele stipendiatperioden inklusiv sammenskriving
 - etablere interne fora for utvikling av stipendiater (møteplasser for oppfølging/ diskusjon)
 - øke bruk av II-er stillinger for å styrke veiledningskvaliteten

Publisering/kommunikasjon

Veterinærinstituttet skal

- øke antallet publiserte artikler i nivå 2-tidsskrift
- lage en handlingsplan for å øke antall publikasjonspoeng
- styrke forskningskommunikasjonen til myndigheter, forvaltning, næring og samfunnt forøvrig.

Kommersialisering av FoU resultater

Veterinærinstituttet skal

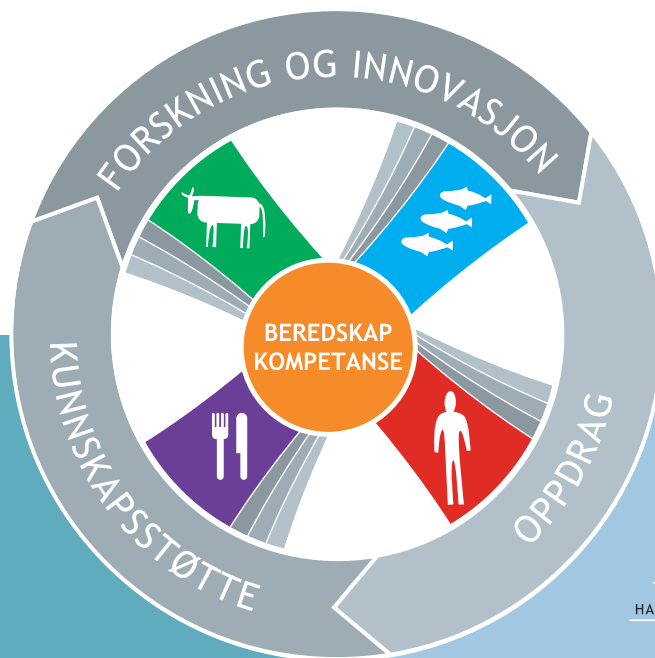
- ha sterk samlet IPR kompetanse
- ha aktiv og profesjonell tilnærming til kommersialisering av FoU resultater

Samarbeid med relevant næring

Veterinærinstituttet skal

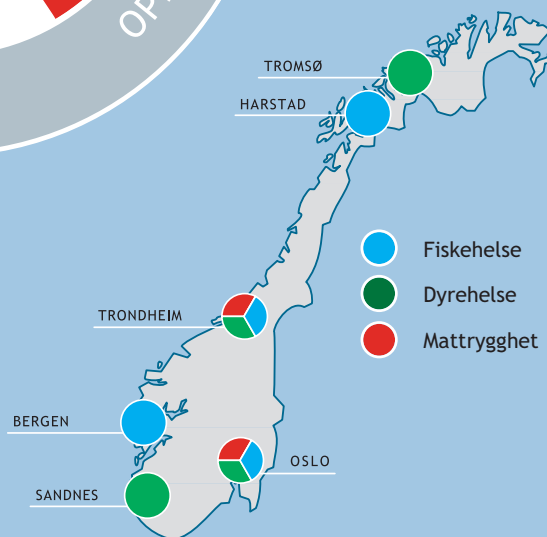
- søke aktivt samarbeid med næringsaktører om relevante problemstillinger som krever FoU, både med tanke på nasjonal og internasjonal forskningsfinansiering





Veterinærinstituttet

Adamstuen i Oslo har siden 1914 vært hovedkontoret. I 2019 flyttes dette til Ås. Våre regionale enheter ligger langs kysten, her merket etter om arbeidet er tilknyttet blå, grønn eller rød sektor.



Faglig ambisiøs, fremtidsrettet og samspillende - for én helse!



Veterinærinstituttet
Norwegian Veterinary Institute

Oslo
postmottak@vetinst.no

Trondheim
vit@vetinst.no

Sandnes
vis@vetinst.no

Bergen
post.vib@vetinst.no

Harstad
vih@vetinst.no

Tromsø
vitr@vetinst.no