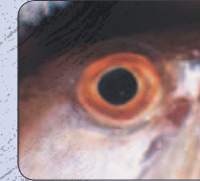


Strategiplan

Veterinærinstituttet 2010–2015



Innhold

Mange utfordringer mot 2015:

Intervju med administrerende direktør
Harald Gjein s 3

Samfunnsoppdraget, visjon og hovedmål s 4

Strategiområder:

Beredskap s 6

Forskning og kunnskapsutvikling s 8

Kommunikasjon og samfunnskontakt s 9

Tjenester s 9

Organisasjonsutvikling og styring s 10

Oversiktskart regionale laboratorier

Foto:

Colourbox forside · Mari. M. Press s 2 · Colourbox s 4,12 ·
Eivind Røhne s.6, 8, 10 · Luth s 9 · Veterinærinstituttet i
Harstad s 10 · Geir Bornø s 10 ·



Mange utfordringer mot 2015

Klimaendringer, vekst i fiskeoppdrett, økt globalisering, press på produksjonseffektivitet og bevisste forbrukere som forventer trygg mat: Dette er utviklingstrekk som Veterinærinstituttet tar høyde for i strategiplanen frem mot 2015.

For å møte utfordringene vil Veterinærinstituttet satse på økt forskning og på å bedre beredskapen ved å styrke helseovervåkningen og sykdomsdiagnostikken.

– Endringene gjør at samfunnets behov for Veterinærinstituttets kompetanse vil øke i tiden fremover, mener administrerende direktør ved instituttet, Harald Gjein. – Å være forutseende og vidsynt har derfor vært viktige rettesnorer for strategiplan frem mot 2015.

– Klimaendringene fører til økt sjanse for etablering av smittestoffer og vektorer som er tilpasset høyere temperaturer.

Vi ser at sykdommen blåtunge som tidligere var fraværende i Nord-Europa, nå blir diagnostisert i Norge. Et annet eksempel er flåtten som sprer seg til områder der den tidligere ikke har vært.

Økt internasjonalisering fører til at Norge utsettes for økt smittepress. Dette skyldes blant annet økt trafikk over landegrensene, både av personer og dyr. Handelen med animalske produkter vokser også stadig. – For å beholde vår gode standard innen dyre- og fiskehelse og mattrygghet, er det viktig at overvåkingsprogrammer og diagnostikk av nye sykdommer og zoonoser prioriteres, forteller Gjein.

– En annen viktig utfordring er endrede drifts- og produksjonsformer, legger han til. – Både innenfor fiskeoppdrett og husdyrproduksjon er det en stadig utvikling mot større enheter og høyere produksjonspress. Dette byr på utfordringer i forhold til å ivareta dyrenes helse og velferd.

Gjein poengterer også viktigheten av å styrke kompetansen innen fiskehelse: – Med fortsatt vekst innen fiskeoppdrett, med nye arter, nye sykdommer, ny teknologi og økt produksjonsvolum, øker også behovet for å styrke kompetansen innen disse områdene.

– Forbrukernes bevissthet rundt mattrygghet gir også økt krav om at maten skal være trygg. I tillegg er samfunnet i økende grad opptatt av dyrs egenverdi. Dette skaper behov for ny kunnskap innen dyrevelferd, mener han.

– En viktig utfordring parallelt med de faglige utfordringene blir forberedelsene til at Veterinærinstituttet skal flytte til Ås i 2018, understreker han. – Veterinærinstituttet skal gjennom sin strategi møte disse utfordringene innen beredskap og forskning. Det gir store muligheter for en aktiv utvikling av Veterinærinstituttet de kommende år, legger han til.

Oslo, september 2009



Samfunns- oppdraget

Veterinærinstituttet er et biomedisinsk beredskaps- og forskningsinstitutt med fiskehelse, dyrehelse, dyrevelferd, mattrygghet og fôrtrygghet som kjerneområder. Veterinærinstituttet skal ha en fri og uavhengig stilling i alle faglige spørsmål.

Veterinærinstituttet er myndighetenes viktigste kunnskapsleverandør ved forebygging, rådgivning, oppklaring og håndtering av alvorlige smittsomme sykdommer hos fisk og landdyr og zoonoser. Veterinærinstituttet bistår også i forebygging og håndtering av kriser forårsaket av helseskadelige forbindelser og smittestoffer i fôr og mat.

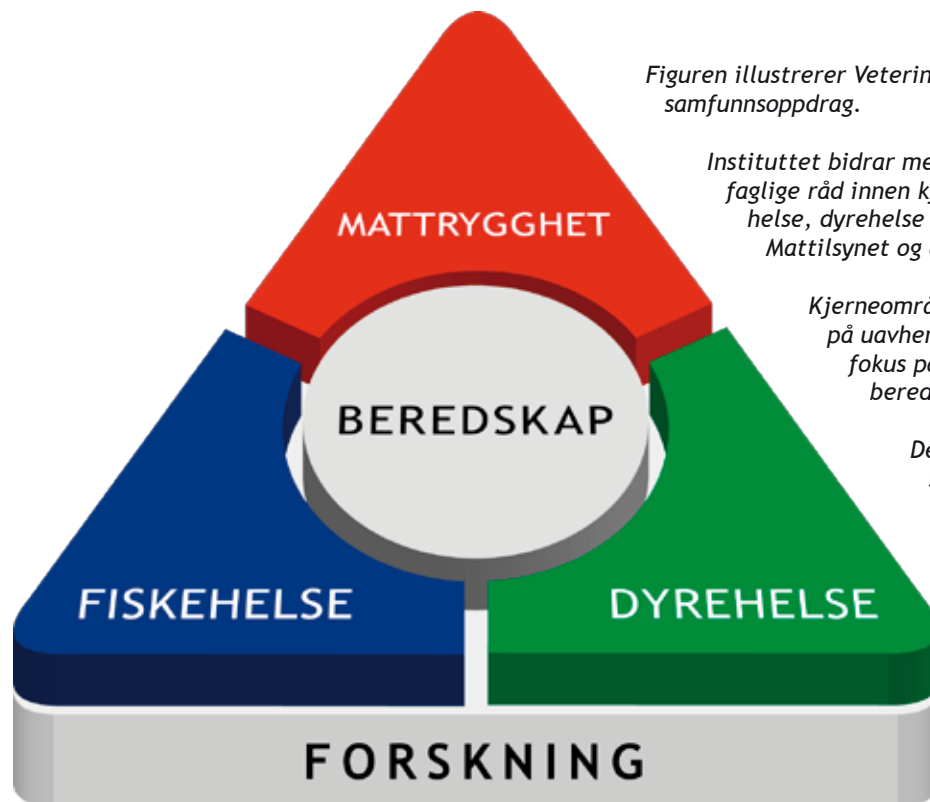
Veterinærinstituttet yter dessuten tjenester og formidler kunnskap til næring, fagpersonell og dyreeiere.

Visjon

Sunne dyr, frisk fisk og trygg mat

Hovedmål

Veterinærinstituttet skal gjennom forskning, diagnostikk og rådgiving, bidra til god beredskap, helse og velferd hos fisk og dyr, fôr- og mattrygghet, og en etisk forsvarlig bioproduksjon og bærekraftig utvikling.



Figuren illustrerer Veterinærinstituttets samfunnsoppdrag.

Instituttet bidrar med resultater og faglige råd innen kjerneområdene fiskehelse, dyrehelse og mattrygghet til Mattilsynet og andre myndigheter.

Kjerneområdene er fundamentert på uavhengig forskning og har fokus på en forutseende beredskap.

Det faglige samspillet skal bidra til sunne dyr, frisk fisk og trygg mat.



Beredskap

Veterinærinstituttet skal gjennom aktiv samhandling med Mattilsynet bidra til god beredskap mot alvorlige sykdommer hos fisk og dyr, og mot forhold som kan true mattryggheten.

Gjennom en landsdekkende diagnostikk, helseovervåking og rådgiving skal Veterinærinstituttet bidra til å forebygge, oppklare og håndtere sykdommer hos fisk og dyr samt avdekke helseskadelige forbindelser og smittestoffer i mat og fôr.

Delmål 1

Veterinærinstituttet skal være god og effektiv på diagnostikk.

For å nå målet skal vi:

- tydeliggjøre roller og øke samhandlingen og harmoniseringen av diagnose- og analyseaktivitetene i hele Veterinærinstituttet
- videreutvikle rollen som nasjonalt referanselaboratorium (NRL)
- øke bruken av prosjektbasert diagnostikk
- utvikle og implementere nye laboriemetoder
- styrke utviklingen av IKT-løsninger som imøtekommer interne og eksterne behov.

Delmål 2

Veterinærinstituttet skal overvåke helsetilstanden hos fisk og dyr samt helseskadelige forbindelser og smittestoffer i mat og fôr.

For å nå målet skal vi:

- styrke kapasiteten innen risikovurderinger, epidemiologi og bioinformatikk
- videreutvikle risikobaserte overvåkingssystemer
- videreutvikle og etablere metodikk og rådgiving knyttet til forekomst av helseskadelige forbindelser i mat og fôr
- avklare økt satsning på miljørettede aktiviteter sammen med eiere og samarbeidspartnere
- videreutvikle og etablere diagnostikk, helseovervåking og rådgiving knyttet til viltlevende fisk og dyr sammen med Mattilsynet og matdepartementene

Delmål 3

Veterinærinstituttet skal gi uavhengige og kunnskapsbaserte råd innen sine kjerneområder.

For å nå målet skal vi:

- videreutvikle operativt og strategisk samarbeid med Mattilsynet
- styrke kompetansen og satsningen innenfor mattrygghetsområdet
- profesjonalisere rådgiverrollen, blant annet ved å videreutvikle funksjonen som dyreartsansvarlig og etablere temaansvarlige for nye områder
- tilby faglig kompetanse til nasjonale og internasjonale organisasjoner



Forskning og kunnskapsutvikling

Mål: Forskning og kunnskapsutvikling skal styrkes, fokusere på kjerneområdene og være relevant for forvaltning, næring og beredskap spesielt.

For å nå målet skal vi:

- øke andelen forsknings- og kunnskapsutvikling i virksomheten
- øke den internasjonale forskningsdeltagelsen
- styrke nettverksbyggingen internt og eksternt
- søke forskningsmidler til Veterinærinstituttets NRL-funksjoner
- bruke interne prosjektmidler på strategiske områder
- identifisere og styrke faglige tyngdepunkt hvor Veterinærinstituttet har spesielle fortrinn og sentrale samfunnsoppgaver
- styrke og bedre utnytte kompetansen innen fagfeltet patologi
- styrke forskningen på fisk



Kommunikasjon og samfunnskontakt

Mål: Veterinærinstituttet skal drive aktiv kommunikasjon og målrettet informasjon.

For å nå målet skal vi:

- synliggjøre rollen som beredskapsinstitusjon
- videreutvikle risikokommunikasjonen
- styrke kommunikasjonen med viktige brukergrupper
- styrke formidlingen av forskningsresultater og kunnskapsbasert informasjon
- samarbeide aktivt med viktige samarbeidspartnere og oppdragsgivere
- ta i bruk nye teknologiske muligheter for å kommunisere eksternt og internt
- bedre internkommunikasjonen

Tjenester

Mål: Veterinærinstituttet skal tilby tjenester og kunnskap som medvirker til en bærekraftig næringsvirksomhet, og som støtter opp om samfunnsoppdraget.

For å nå målet skal vi:

- bistå næring og andre brukere med tjenester innen diagnostikk og analyser
- bistå næringsaktører med faglige utredninger og råd
- evaluere priser og tjenestetilbudet i samarbeid med næringene og brukerne



Organisasjons- utvikling

Mål: Veterinærinstituttet skal være en effektiv og profesjonell organisasjon.

Delmål 1

Veterinærinstituttet skal ha en effektiv og trygg drift som sikrer god kvalitet av vårt arbeid.

For å nå målet skal vi:

- gjennomgå og tilpasse organisasjonsstrukturen
- ha en inkluderende og åpen prosess rundt Veterinærinstituttet – 2018
- utvikle effektive elektroniske styrings- og rapporteringssystemer
- utvikle og iverksette tiltak som øker omstillingsevnen og samarbeidet i organisasjonen
- effektivisere virksomheten rundt anskaffelser for å sikre kvalitet og økonomisk gunstige innkjøp
- ta miljøhensyn i driften av virksomheten gjennom innkjøp, avfallshåndtering, transport, energibruk mm.



Delmål 2

Veterinærinstituttet skal utnytte regional tilstedeværelse til beste for vårt samfunnsoppdrag.

For å nå målet skal vi:

- utrede om de regionale laboratoriene skal spesialiseres (i fag/dyreart)
- utrede de regionale laboratorienes rolle innen forskning
- utvikle samhandling og synergier med regionalt næringsliv, regionale forskningsmiljøer og forskningsfond

Delmål 3

Veterinærinstituttet skal være en attraktiv arbeidsplass.

For å nå målet skal vi:

- drive målrettet utvikling av medarbeidernes kompetanse og fremme kunnskapsdeling
- iverksette tiltak for å styrke lederrollen og ledernes funksjoner
- bruke lønns- og personalpolitiske virkemidler for å sikre konkurranse-dyktige arbeidsforhold for medarbeiderne
- utvikle og implementere et verdigrunnlag for Veterinærinstituttet
- videreutvikle et sosialt og aktivt arbeidsmiljø

Tromsø

Stakkevollvn. 23 b · 9010 Tromsø
9010 Tromsø
t 77 61 92 30 · f 77 69 49 11
vitr@vetinst.no

Harstad

Havnegata 4 · 9404 Harstad
9480 Harstad
t 77 04 15 50 · f 77 04 15 51
vih@vetinst.no

Bergen

Bontelabo 8 b · 5003 Bergen
Pb 1263 Sentrum · 5811 Bergen
t 55 36 38 38 · f 55 32 18 80
post.vib@vetinst.no

Trondheim

Tungasletta 2 · 7047 Trondheim
7485 Trondheim
t 73 58 07 27 · f 73 58 07 88
vit@vetinst.no

Sandnes

Kyrkjev. 334 · 4325 Sandnes
Pb 295 · 4303 Sandnes
t 51 60 35 40 · f 51 60 35 41
vis@vetinst.no

Oslo

Ullevålsveien 68 · 0454 Oslo
Pb 750 Sentrum · 0106 Oslo
t 23 21 60 00 · f 23 21 60 01
adm@vetinst.no